



Contatto
YOUR NEEDS ARE OUR CHALLENGES!



Lo sviluppo di un progetto imprenditoriale¹

Analisi preventiva e generale di **fattibilità** ?

L'analisi **preventiva e generale di fattibilità** ha lo scopo fondamentale di evidenziare, a livello di stima verosimile ed approssimativa, **come e quanto si deve investire per il progetto** e **cosa** si intende effettivamente **realizzare rispetto all'idea iniziale**:

Budget di spesa stimato:

\$??????????

Cosa si vuole realizzare:

??????????



Il Business Plan

E' la raccolta, dettagliata e motivata, delle **informazioni necessarie** per portare un progetto **dalla fase di ideazione creativa a quella di rilascio** vincente in produzione passando dalle fasi di **studio, valutazione e previsione** economica e funzionale.

Si compone, essenzialmente, e dettaglia le seguenti informazioni: **Sintesi aziendale e Descrizione della Società, Prodotti e Servizi offerti, Piano di Marketing, Piano operativo, logistico, produttivo e di start up, Gestione ed Organizzazione, Bilancio atteso e flusso di cassa, Spese di avvio e capitalizzazione necessaria, Piano Finanziario generale**



La **metodologia proposta** (esaustiva e completa)

Le “*slides*” seguenti illustrano un **progetto tipo** per la realizzazione di una **fabbrica** idonea alla produzione di **grandi elettrodomestici** che richiede una studio multi disciplinare, esteso e complesso.

Progetti e realizzazioni di dimensioni ed estensione **minori** richiedono un numero di dati, studi e documenti proporzionalmente adeguato e ridotto.



1) Definire gli **Obiettivi di progetto** (esempio:una fabbrica di elettrodomestici)

L'obiettivo è quello di realizzare fabbriche idonee alla produzione di:

- Frigoriferi
- Forni e Piani cottura
- Lavatrici e Lavastoviglie
- Cappe e Lavandini



2) Definizione di **come raggiungere gli obiettivi** prefissati e raccolta dei dati e delle informazioni per il Business Plan

- Analisi di fattibilità
- Progettazione strutturale
- Progettazione prodotti
- Produzione macchinari
- Avvio di fabbrica
- Assistenza post avvio



3) Analisi di **fattibilità** (1)

- Individuazione dei prodotti da realizzare
- Individuazione dei costi dei prodotti
- Individuazione delle tecnologie da utilizzare
- Individuazione dei livelli qualitativi dei prodotti
- Individuazione dei competitor di mercato
- Individuazione dei possibili fornitori da utilizzare (subfornitori)
- Individuazione dei fornitori di attrezzature
- Analisi dei siti produttivi
- Analisi degli spazi necessari (produttivi e magazzini)
- Analisi della movimentazione dei materiali
- Analisi della tipologia di linee di montaggio da realizzare
- Analisi di quante linee di montaggio realizzare
- Analisi di quanto personale sarà necessario



3) Analisi di **fattibilità** (2)

- Analisi dei consumi del sito produttivo
- Analisi degli impianti necessari sul sito produttivo
- Analisi dei fabbisogni esterni del sito produttivo
- Analisi delle vie di comunicazione per portare il materiale in arrivo alla fabbrica
- Analisi dei sistemi di gestione del sito produttivo
- Analisi dell'organigramma interno di fabbrica (personale diretto e indiretto)
- Analisi e stima dettagliata dei costi delle attrezzature
- Analisi degli ammortamenti
- Piano dei conti
- Analisi dei tempi di avvio di ogni singolo progetto



3) Analisi di **fattibilità** (3)

- Analisi dei rischi
- Analisi del personale che dovrà intervenire in loco per l'avvio di fabbrica
- Analisi su come instruire il personale in loco

Tutto quanto sopra citato serve per ridurre al minimo i rischi sull'investimento e per avere una visione poliennale chiara su chi, cosa, dove e quando dovrà essere implementata ogni singola azione.



4) Progettazione **strutturale**

La progettazione strutturale riguarda lo sviluppo tecnico del plant produttivo (ad esclusione degli immobili).

I punti cardine sono:

- Individuazione delle dimensioni degli stabili da realizzare
- Individuazione degli impianti da realizzare
- Quantificazione delle portate degli impianti
- Realizzazione del lay-out completo in base ai disegni degli stabili
- Studio dettagliato delle vie di accesso
- Studio dettagliato della movimentazione dei materiali
- Studio dei sistemi informatici di gestione della fabbrica
- Etc...



5) Progettazione **prodotti**

La progettazione riguarda la realizzazione di tutti i disegni tecnici necessari per realizzare un prodotto:

- Realizzazione del design estetico interno ed esterno
- Realizzazione del progetto tecnico
- Realizzazione delle prove funzionali
- Realizzazione dei prototipi funzionali
- Realizzazione dei prototipi estetici
- Realizzazione degli schemi di montaggio
- Realizzazione dei libretti di istruzione
- Realizzazione dei libretti per il service
- Etc...



6) Produzione **macchinari**

- Scelta dei fornitori
- Assistenza al fornitore
- Modifica di eventuali parti del progetto per facilitare la costruzione delle attrezzature
- Sollecitare i fornitori affinché rispettino i tempi di produzione
- Aiutare i fornitori in caso di problemi di logistica
- Risolvere i problemi che si dovessero creare lungo il percorso
- Certificare/verificare il funzionamento del macchinario
- Etc...



7) **Avvio** di fabbrica

L'avvio di fabbrica riguarda tutte le operazioni necessarie durante e dopo l'installazione del sito produttivo:

- Verifica che i macchinari arrivati in loco siano integri
- Verifica che vengano installati nella posizione corretta
- Verifica che ci siano tutti i servizi necessari per il funzionamento del macchinario
- Addestramento del personale in loco per la manutenzione degli stessi
- Addestramento del personale per il montaggio dei prodotti
- Etc...



8) Assistenza **post-avvio**

L'assistenza post-avvio è la parte più delicata di tutto il progetto perchè sarà quella attività che si rende necessaria affinché il sito produttivo funzioni adeguatamente e produca in maniera qualitativa e quantitativa in linea con le specifiche di progetto.

I punti cardine sono:

- Realizzazione di tutti i processi di qualità di fabbrica
- Realizzazione di tutti i manuali di manutenzione
- Realizzazione di tutti i corsi avanzati dei manager
- Realizzazione dei corsi di sicurezza ambiente di lavoro (lavoratori)
- Realizzazione di modifiche ai processi produttivi
- Ottimizzazione processi di fabbrica
- Ricerca nuovi fornitori
- Etc...



9) Tempistiche indicative

FASI	6 mesi	12 mesi	18 mesi	24 mesi	30 mesi	36 mesi	42 mesi	48 mesi	54 mesi	60 mesi	66 mesi	72 mesi	78 mesi	84 mesi
PIANO INVETSIMENTI														
PROGETTAZIONE														
ATTREZZATURE														
INSTALLAZIONE														
AVVIO														
ASSISTENZA														

La tempistica è un altro punto fondamentale di tutto il nostro progetto.

Il business plan sarà il riferimento per stabilire le date di inizio e fine delle varie fasi.